

Дополнительная профессиональная программа – дополнительная программа повышения квалификации: ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА + НОК

ДАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ	Любое удобное время
ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ	45 академический часов (доступ к курсу – 60 дней)
ФОРМАТ	Дистанционно
СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ	43000 рублей (в т.ч. НДС 5%)
ПОДТВЕРЖДЕНИЕ	Удостоверение о повышении квалификации



Гриднева Наталья Сергеевна — ACCA, CIA, Начальник управления операционного и финансового аудита Дирекции по внутреннему аудиту компании X5. Руководит внутренними аудиторскими проверками в различных операционных процессах компании. Наталья руководила проектом по подготовке функции к внешней оценке на соответствие Международным профессиональным стандартам, в результате которого было получено положительное заключение о соответствии. Общий опыт работы во внутреннем и внешнем аудите более 15 лет.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- Руководители служб внутреннего аудита
- Руководители и ключевые сотрудники структурных подразделений внутреннего аудита
- Методологи службы внутреннего аудита

Коллегам, которые ранее не работали во внутреннем аудите, мы рекомендуем также изучить курс «Основы внутреннего аудита», который раскрывает основные понятия внутреннего аудита и методологию проведения аудиторской проверки.

ЦЕЛИ КУРСА:

- Изучение процессов определения и закрепления роли и полномочий внутреннего аудита в Компании;
- Освоение методик стратегического, долгосрочного и ежегодного планирования деятельности внутреннего аудита;
- Ознакомление с подходами к управлению персоналом и проектами внутреннего аудита.

ФОРМАТ ПРОВЕДЕНИЯ

Обучение проходит в формате коротких видео-уроков, по итогам каждой темы предусмотрено прохождение тестирования для самопроверки. Для удобства изучения в курс также включено методическое пособие.

ПРОГРАММА КУРСА

МОДУЛЬ 1. МАНДАТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Тема 1. Роль и подотчетность внутреннего аудита в Компании:

- Цель внутреннего аудита
- Модель трех линий (защиты)
- Подотчетность внутреннего аудита
- Подотчетность внутреннего контроля
- Функции Комитета по аудиту по отношению к внутреннему аудиту
- Ресурсные модели внутреннего аудита
- Позиционирование внутреннего аудита

Тема 2. Положение о внутреннем аудите:

- Положение о внутреннем аудите
- Цель внутреннего аудита
- Независимость внутреннего аудита
- Объективность внутренних аудиторов
- Виды деятельности внутреннего аудита
- Полномочия внутреннего аудита
- Обязанности внутренних аудиторов
- Обеспечение качества работы внутреннего аудита

Тема 3. Отчетность внутреннего аудита заинтересованным сторонам:

- Основные составляющие отчетности внутреннего аудита
- Результаты выполнения Плана аудита и завершенных проектов
- Результаты мониторинга выполнения корректирующих мероприятий
- Результаты выполнения программы обеспечения и повышения качества
- Метрики эффективности деятельности внутреннего аудита
- Получение обратной связи от заинтересованных сторон

Тема 4. Координация с другими сторонами, обеспечивающими уверенность:

- Закрепление зон ответственности участников трех линий
- Владелец бизнес-процесса
- Координация работы второй и третьей линий (защиты)
- Карта обеспечения уверенности

МОДУЛЬ 2. МЕТОДОЛОГИЯ РАБОТЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Тема 1. Формирование методологии работы внутреннего аудита:

- Методология внутреннего аудита

Тема 2. Виды проектов внутреннего аудита:

- Гарантии и консультации
- Виды аудиторских проектов в зависимости от цели
- Глубина аудиторских проверок
- Виды аудиторских проектов в зависимости от глубины проверки
- Гибкость современного подхода

Тема 3. Долгосрочное и ежегодное планирование работы внутреннего аудита:

- План внутреннего аудита
- Формирование плана аудита
- Перечень объектов аудита. Вселенная аудита
- Перечень процессов. Вселенная аудита
- Правила долгосрочного планирования
- Методика оценки рисков
- Формирование ресурсного плана

Тема 4. Мониторинг выполнения планов корректирующих мероприятий и непрерывный аудит:

- Подтверждение выполнения рекомендаций или планов мероприятий
- Мониторинг выполнения планов действий
- Непрерывный аудит

Тема 5. Виды аудиторского заключения по итогам аудиторского проекта:

- Аудиторское заключение
- Модель COSO «Внутренний контроль»

Тема 6. Общее заключение по внутреннему контролю, риск-менеджменту и корпоративному управлению:

- Информирование о результатах
- Принципы построения эффективной СВК согласно COSO 2013
- Модель COSO «Управление рисками»
- Корпоративное управление: руководство для внутренних аудиторов

МОДУЛЬ 3. УПРАВЛЕНИЕ КОМАНДОЙ И ПРОЕКТАМИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Тема 1. Подбор и адаптация сотрудников:

- Управление кадровыми ресурсами
- Определение требований к должности
- HR бренд Компании / функции внутреннего аудита

Тема 2. Матрица компетенций внутреннего аудита:

- Компетентность
- Формирование матрицы компетенций внутреннего аудита
- Обратная связь по итогам проекта
- Индивидуальный план развития

Тема 3. Управление проектами и командами:

- Ключевые элементы управления проектом внутреннего аудита
- Этапы проведения аудиторского проекта по оценке внутреннего контроля БП
- Формирование команды

Тема 4. Применение подхода Agile и методологии Scrum в проектах внутреннего аудита:

- Что такое Agile?
- Цели внедрения Agile во внутреннем аудите
- Три столпа Scrum
- Внедрение Agile в функцию аудита

МОДУЛЬ 4. РАЗВИТИЕ ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Тема 1. Обеспечение качества и соответствие стандартам:

- Программа обеспечения и повышения качества ВА
- Текущий мониторинг деятельности
- Периодические самооценки
- Виды внешней оценки
- План подготовки и проведения внешней оценки
- Действия по итогам внешней оценки

Тема 2. Модели оценки уровня зрелости функций внутреннего аудита:

- Оценка уровня зрелости функций внутреннего аудита
- Модель оценки зрелости

Тема 3. Разработка стратегии внутреннего аудита:

- Шаги по разработки Стратегии внутреннего аудита
- Формирование Стратегии
- Пересмотр Стратегии

Тема 4. Внедрение изменений:

- Шаги для трансформации службы внутреннего аудита
- Ключевые факторы успеха создания инновационной команды внутреннего аудита

ИТОГОВОЕ ТЕСТИРОВАНИЕ**ПРАКТИКУМ ПО РЕШЕНИЮ КЕЙСА**

(для подготовки к решению практической части сдачи экзамена на Профессиональный стандарт «Внутренний аудитор»)