

## ТРЕНИНГ: КАК УПРАВЛЯТЬ ФУНКЦИЕЙ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, ЧТОБЫ ОНА ПРИНОСИЛА БОЛЬШЕ ПОЛЬЗЫ С МЕНЬШИМИ ЗАТРАТАМИ?

*Обзор передовых практик и опыт их применения.*

<b>ДАТЫ ПРОВЕДЕНИЯ</b>	<b>18-21 мая 2026</b> (09:30-12:15)
<b>ФОРМАТ</b>	Дистанционно
<b>СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ</b>	<b>43000 рублей</b> (в т.ч. НДС 5%)
<b>ПОДТВЕРЖДЕНИЕ</b>	Именной сертификат Института внутренних аудиторов

### АВТОР И ВЕДУЩИЙ ТРЕНИНГА



**Ворона Иван Николаевич** — e-MBA (Booth), CIA, директор по внутреннему аудиту X5. Является членом комитетов по аудиту группы «АльфаСтрахование» и ГК «Росводоканал». Ранее работал во внешнем и внутреннем аудите таких компаний как PwC, Coca-Cola, Cargill. В компании X5 Group организовал функцию внутреннего аудита, которая первой в России получила внешнее подтверждение о соответствии Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

### ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ

Руководящие работники служб внутреннего аудита (СВА):

- для тех, кто уже давно в функции ВА на руководящей должности, кто вновь назначен из сотрудников СВА, или внутренние аудиторы, которые только готовятся к этой роли;
- для тех, кто ищут возможности для развития функции внутреннего аудита и/или способы повысить его ценность для бизнеса, а также улучшить его эффективность с наименьшими затратами.
- члены комитета по аудиту Совета директоров, который курирует работу функции ВА

### КЛЮЧЕВЫЕ ТЕМЫ ТРЕНИНГА

- Миссия и специфика СВА в конкретной компании, исходя из уровня ее развития, зрелости Системы внутреннего контроля (СВК) и Системы управления рисками (СУР), наличия смежных с ВА поставщиков гарантий, потребностей/ ожиданий руководства и собственников.
- Оценка уровня зрелости функции ВА как инструмент поиска value adding под потребности компании.
- Современные тренды в развитии функций ВА (agile and scrum, advanced data analytics, dashboards and continuing auditing, process mining и т.д.).
- Разработка стратегии функции ВА.
- Долгосрочное планирование проверок (включая риск-ориентированный подход) и цикл покрытия ключевых процессов/подразделений компании проверками ВА.
- Ежегодный план проектов СВА и их типы (включая методологические особенности).

- Предоставление аудиторского заключения (ICs rating, audit opinion) по итогам проверки и «Итогового заключения руководителя СВА за год по процессам риск-менеджмента, ВК, корп. управления в компании».
- Способы повышения эффективности процессов СВА через аудиторское программное обеспечение (вселенная аудита, ресурсный план, рабочие бумаги по проекту, мониторинг устранения недостатков во ВК и т.д.).
- Обеспечение и повышение качества внутреннего аудита. Соответствие СВА Международным профессиональным стандартам ВА.
- Модель компетенций для сотрудников функции ВА.
- Карта гарантий (assurance map) и взаимодействие с другими поставщиками гарантий (подразделениями 2ой линии защиты).

## МЕТОДОЛОГИЯ ПРЕПОДАВАНИЯ

- Программа тренинга строится на обзоре передовых практик и рекомендаций The IIA, а также содержит примеры из практики в виде иллюстративных материалов.
- Тренинг сопровождается специально разработанными учебными материалами, включая ссылки на документы The IIA на английском языке для самостоятельного изучения.
- В рамках обозначенных тем особое внимание уделяется обсуждению проблем, с которыми слушатели уже столкнулись в своей работе.